



ФЕДЕРАЛЬНАЯ НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА  
РАСТЁМ ВМЕСТЕ!

**«Актуальные вопросы проведения камеральных налоговых проверок по налогу на прибыль организаций»**

---

И.о. начальника отдела налогообложения юридических лиц  
УФНС России по Саратовской области  
Королькова А.А.

13.03.2026  
Саратов





***«Нужно бежать со всех ног, чтобы только остаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее...»***

***Л. Кэрролл «Алиса в Стране чудес»***

«Создание систем, которые автоматически контролируют отчетность и уплату налогов, позволяет создать более прозрачную, понятную бизнес-среду, в которой можно работать в условиях честной конкуренции. В результате, сокращается количество налоговых проверок, снижается административное давление, но в то же время растут поступления налогов в бюджет»

*руководитель ФНС России Д.В. Егоров*



«Ключевая идеология налогового администрирования сейчас – это клиентоцентричность, проактивные услуги и снижение издержек».

*ректор Финансового университета С. Прокофьев*

# Актуальность и вызовы проведения КНП по ННПО

- 1) Необходимость мобилизации дополнительных доходов в бюджеты субъектов РФ (17% налога на прибыль организаций (далее - ННПО) поступает в бюджеты субъектов РФ);
- 2) Повышение качества мероприятий налогового контроля и профессиональных компетенций инспекторов (*КНП – это сердце налогового контроля*);
- 3) Повышение интереса у инспекторов к изучению ННПО и сдерживание их «миграции» на другие налоги;
- 4) Повышение налоговой культуры у налогоплательщиков;
- 5) Популяризация ценностей Миссии и Манифеста ФНС России.



## МИССИЯ ФНС РОССИИ

эффективная контрольно-надзорная деятельность и высокое качество предоставляемых услуг для законного, прозрачного и комфортного ведения бизнеса, обеспечения соблюдения прав налогоплательщиков и формирования финансовой основы деятельности государства.

На протяжении последних лет Федеральная налоговая служба выстраивает эффективное взаимодействие с налогоплательщиками в целях исполнения ими налоговых обязательств, основанное на доверии, профессионализме и высоком качестве предоставляемых услуг.



2

## Манифест ФНС России

Налоги – это мои и наши инвестиции в общее будущее.

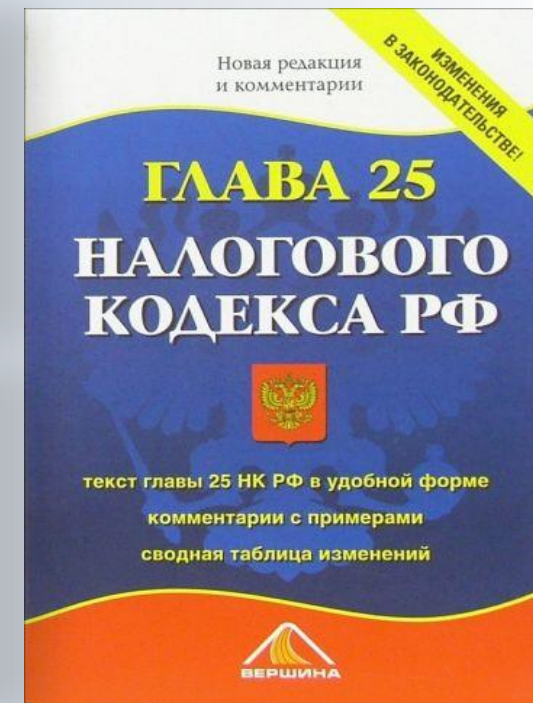
Мы все хотим добиться успеха, жить в развитом обществе и процветающей стране. И налоги – это основа.



# Цели налогового контроля:

комфортное налоговое администрирование посредством смещения акцента на профилактику нарушений, а не на борьбу с их последствиями;

чистая и предсказуемая среда в отражении доходов в налоговой декларации (далее - НД) без занижений и (или) искажений, что влечёт корректность начисления налоговых обязательств и, как следствие, полноту казны



# Бенефициары (пользователи и прочие стороны налогового контроля)

Государство (ФНС, таможня,  
правоохрана и пр. ФОИВ, РОИВ)

Общество

Юридические лица и

индивидуальные

предприниматели

Граждане





# Изменения по налоговому контролю в 2026

**Федеральный закон № 425-ФЗ от 28.11.2025**

«О внесении изменений в части первую и вторую НК РФ и отдельные законодательные акты РФ»

Дата вступления в силу - 01.01.2026

## Ст. 88 НК РФ Камеральная налоговая проверка (экстерритория)

Изменения в п. 1 ст. 88 НК РФ. Камеральная налоговая проверка может проводиться не только налоговым органом, в который предоставляются налоговые декларации, но и **налоговым органом, уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным по контролю и надзору в области налогов и сборов**

## Ст. 90 НК РФ Уведомления о вызове для дачи показаний будут приходить в том числе через портал «Госуслуги»

Уведомление о вызове для дачи показаний может быть передано физическому лицу лично под расписку, направлено по почте заказным письмом, передано в электронной форме по ТКС или через личный кабинет налогоплательщика, а также может быть передано физическому лицу в электронной форме через личный кабинет **на едином портале государственных и муниципальных услуг**

## Расширен перечень дополнительных мероприятий налогового контроля

В качестве дополнительных мероприятий налогового контроля может проводиться не только истребование документов в соответствии со ст. 93 и 93.1 НК РФ, допрос свидетеля, проведение экспертизы, но и **осмотр территорий, помещений, документов и предметов, выемка документов и предметов** (изм. абзац 3 п.6 ст. 101 НК РФ)

### Ст. 92 НК РФ. Осмотр

Осмотр может проводиться при проведении дополнительных мероприятий налогового контроля при рассмотрении материалов налоговой проверки

### Ст. 94 НК РФ. Выемка документов

Выемка может проводиться в ходе ВМП и дополнительных мероприятий налогового контроля при рассмотрении материалов проверки

С 1 сентября 2026 : Инспекция вправе рассматривать материалы проверки по видеоконференции,  
- экстерриториальный порядок обжалования актов налоговых органов (действий или бездействия их должностных лиц)

# Изменения по налоговому контролю в 2026



**Федеральный закон № 425-ФЗ от 28.11.2025**

«О внесении изменений в части первую и вторую НК РФ и отдельные законодательные акты РФ»

Дата вступления в силу - 01.01.2026

Налоговым кодексом РФ предусмотрены следующие виды ответственности при проведении КНП:

- **Статья 129.1 НК РФ.** Неправомерное несообщение сведений налоговому органу штраф **5 тыс.руб.**, повторно в течение года - **20 тыс.руб.**
- **Статья 126 НК РФ.** Непредставление налоговому органу сведений, необходимых для осуществления налогового контроля, – штраф **200 руб.** за каждый документ.
- **Статья 128 НК РФ.** Ответственность свидетеля при неявке на допрос либо уклонение от явки без уважительных причин – штраф **1 тыс. руб.**, за дачу заведомо ложных показаний – штраф – **3 тыс. руб.**

Как налогоплательщик, так и налоговый агент должны уплатить пени, если налог не был уплачен своевременно в полном объеме (п. п. **1, 9** ст. **75** НК РФ).

**С 01.01.2026** ограничен размер штрафа при выявлении смягчающих обстоятельств.

Размер санкции может быть уменьшен не более чем в **10** раз.

**С 01.09.2026** определены способы подачи года возражений на акт налоговой проверки:

лично, заказным письмом, по ТКС или через личный кабинет (на сайте ФНС либо на Госуслугах).

# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП



Камеральной проверке по ННПО подлежит налоговая декларация по ННПО (КНД 1151006)

- П. 1 ст. 88 НК РФ: Камеральная налоговая проверка проводится по месту нахождения налогового органа на основе налоговых деклараций (расчетов) и документов, представленных налогоплательщиком, а также других документов о деятельности налогоплательщика, имеющихся у налогового органа (налоговым органом, в который представляются указанные налоговые декларации или налоговым органом, уполномоченным по контролю и надзору в области налогов и сборов)
- Письмо ФНС России от 16.07.2013 N АС-4-2/12705 (ред. от 13.02.2020)  
"О рекомендациях по проведению камеральных налоговых проверок"

**Целью** камеральной налоговой проверки является контроль за соблюдением налогоплательщиками, плательщиками сборов, налоговыми агентами законодательства о налогах и сборах (п. 2.1.).



# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП

Правовые основы камеральной налоговой проверки по ННПО закреплены в нормах следующих статей:

- ст. 31, 54, 87, 88 НК РФ (общие вопросы),
- ст. 54.1, ст. 100, 101, 101.4 НК РФ (вопросы налогового производства по делу о налоговом правонарушении),
- главы 25 НК РФ «Налог на прибыль организаций» (специальные вопросы).

Проведение камеральной налоговой проверки осуществляется по нескольким направлениям, исходя из двух этапов:

- 1) формальный (проверка контрольных соотношений, выявленных расхождений),
- 2) углубленный (отбор посредством выборок перспективных к доначислению (побуждению к добровольному уточнению) направлений, рискованных финансово-хозяйственных операций)



# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП

- П. 5 ст. 88 НК РФ: Лицо, проводящее камеральную налоговую проверку, обязано рассмотреть представленные налогоплательщиком пояснения и документы. Если после рассмотрения представленных пояснений и документов либо при отсутствии пояснений налогоплательщика налоговый орган **установит факт совершения налогового правонарушения** или иного нарушения законодательства о налогах и сборах, должностные лица налогового органа **обязаны составить акт проверки** в порядке, предусмотренном статьей 100 НК РФ.
- Приказ ФНС России от 07.11.2018 № ММВ-7-2/628@ (приложение № 28 «Требования к составлению акта проверки»)



# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП



- **Налоговым правонарушением** признается виновно совершенное противоправное деяние (действие или бездействие) налогоплательщика, за которое НК РФ установлена ответственность (ст. 106 НК РФ).
- Вина организации в совершении налогового правонарушения определяется в зависимости от **вины ее должностных лиц** либо ее представителей, действия (бездействие) которых обусловили совершение данного налогового правонарушения (ст. 110 НК РФ).
- Должностным лицом организации, ответственным за исполнение налогоплательщиком (налоговым агентом) обязанности по правильности исчисления и уплаты налогов (сборов), а также за организацию бухгалтерского учета на предприятии и соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций в момент совершения нарушения **является руководитель** (ст.ст. 27, 28 НК РФ).



# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП

## Важно!

Методологический вопрос - это вопрос, возникший в связи с толкованием положений глав части второй НК РФ.

В качестве методологических не рассматриваются вопросы, связанные:

- с нарушением положений статьи 54.1 НК РФ,
- гражданско-правовой квалификацией сделок,
- с совершением сделок, цена исполнения по которым

**не соответствует рыночному уровню.**



# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП (цены)

## Важно!

- С 01.01.2012 раздел Y.I дополнил 1-ю часть НК РФ по вопросам трансфертного ценообразования (ранее – вопросы применения рыночных цен регулировались ст. 40 НК РФ)
- Контроль рыночных цен не может быть предметом ВНП и КНП (абз. 3 п. 1 ст. 105.17 НК РФ, такие проверки контролируемых сделок проводят ЦА ФНС и МИ по ценам)
- В случаях совершения между взаимозависимыми лицами (ВЗЛ) сделок, не отвечающих признакам контролируемых, ...контроль соответствия цен применяемых в таких сделках, рыночным ценам **может быть предметом ВНП и КНП**

*(письма Минфина РФ от 18.10.2012 № 03-01-18/8-145, от 26.12.2012 № 03-02-07/1-316, ФНС России от 16.09.2014 № ЕД-4-2/18674@,*

*Решение Верховного Суда РФ от 01.02.2016 № АКПИ15-1383)*



# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП (цены)



Если налоговым органом оспаривается соответствие отраженной в налоговом учете операции ее действительному экономическому смыслу, то **многократное отклонение цены** сделки от рыночного уровня может учитываться в качестве одного из признаков получения необоснованной налоговой выгоды в совокупности и взаимосвязи с иными обстоятельствами, порочащими деловую цель сделки (взаимозависимость сторон сделки, создание организации незадолго до совершения хозяйственной операции, использование особых форм расчетов и сроков платежей и т.п.);

При доказывании могут применяться методы, установленные гл.14.3 НК РФ (например, метод сопоставимых рыночных цен).

*(пункт 3 Обзора практики рассмотрения судами дел, связанных с применением отдельных положений раздела V.1 и статьи 269 НК РФ, утвержденный Президиумом Верховного Суда РФ 16.02.2017, Определение Верховного Суда РФ от 29.03.2018 года № 303-КГ17-19327 по делу № А04-9989/2016, Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 4 июня 2019 № Ф07-4941/19 по делу № А13-1128/2018, Постановление Арбитражного суда Центрального округа от 26 октября 2022 № Ф10-4592/22 по делу № А09-9535/2021)*

# I. ИНФОРМАЦИЯ по КНП (цены)

Если искажение (манипулирование) рыночных цен по сделке приводит к уменьшению налоговых обязательств (получению убытка), то согласно нормам НК РФ в целях налогообложения следует применять рыночные цены (абз. 2 п. 1 ст. 105.3 НК РФ)

Требование о применении рыночных цен относится только к **налоговому учёту**.

**В каких случаях цены искажаются?**

При совершении сделок с **взаимозависимыми / подконтрольными лицами**.



## II. ИНФОРМАЦИЯ по ст. 54.1 НК РФ



### ПЛЕНУМ ВЫСШЕГО АРБИТРАЖНОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ  
от 12 октября 2006 г. N 53

### ОБ ОЦЕНКЕ АРБИТРАЖНЫМИ СУДАМИ ОБОСНОВАННОСТИ ПОЛУЧЕНИЯ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОМ НАЛОГОВОЙ ВЫГОДЫ

В целях обеспечения единообразия судебной практики при оценке арбитражными судами доказательств обоснованности возникновения налоговой выгоды у налогоплательщика Пленум Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации на основании [статьи 13](#) Федерального конституционного закона "Об арбитражных судах в Российской Федерации" постановляет дать следующие разъяснения.

1. Судебная практика разрешения налоговых споров исходит из [презумпции добросовестности](#) налогоплательщиков и иных участников правоотношений в сфере экономики. В связи с этим предполагается, что действия налогоплательщика, имеющие своим результатом получение налоговой выгоды, экономически оправданны, а сведения, содержащиеся в налоговой декларации и бухгалтерской отчетности, - достоверны.

Под налоговой выгодой для целей настоящего Постановления понимается уменьшение размера налоговой обязанности вследствие, в частности, уменьшения налоговой базы, получения налогового вычета, налоговой льготы, применения более низкой налоговой ставки, а также получение права на возврат (зачет) или возмещение налога из бюджета.

Представление налогоплательщиком в налоговый орган всех надлежащим образом оформленных документов, предусмотренных законодательством о налогах и сборах, в целях получения налоговой выгоды является основанием для ее получения, если налоговым органом не доказано, что сведения, содержащиеся в этих документах, неполны, недостоверны и (или) противоречивы.

## II. ИНФОРМАЦИЯ по ст. 54.1 НК РФ

Статья 54.1. Пределы осуществления прав по исчислению налоговой базы и (или) суммы налога, сбора, страховых взносов

*(введена Федеральным законом от 18.07.2017 N 163-ФЗ)*

1. Не допускается уменьшение налогоплательщиком налоговой базы и (или) суммы подлежащего уплате налога в результате искажения сведений о фактах хозяйственной жизни (совокупности таких фактов), об объектах налогообложения, подлежащих отражению в налоговом и (или) бухгалтерском учете либо налоговой отчетности налогоплательщика.



## II. ИНФОРМАЦИЯ по ст. 54.1 НК РФ

### Структура нарушения:

- Объект
- Объективная сторона
- Субъект
- Субъективная сторона

Форма вины – умысел (п. 3 ст. 122 НК РФ)

Письмо ФНС России от 05.07.2023 № БВ-4-7/8532

Стороны свободны в определении условий договора и цены сделки;

Налоговому органу необходимо доказать совокупность признаков по манипулированию ценой сделки, т.е. признаки **необоснованной** налоговой экономии



## II. ИНФОРМАЦИЯ по ст. 54.1 НК РФ

### Конституционный суд об обязательности доказывания вины

- **1996 год** Конституционный суд постановил, что **вина** является обязательным признаком налогового правонарушения и подлежит доказыванию наравне с фактом совершения правонарушения.

*(Постановление Конституционного суда РФ от 17 декабря 1996 года № 20-П)*

- **2017 год** С развитием права данное правило выразилось также в **запрете недобросовестного поведения** – общеправовом принципе, реализуемом в том числе в НК РФ, через императивные антиуклонительные нормы.



## II. ИНФОРМАЦИЯ по ст. 54.1 НК РФ

### Практики распределения бремени доказывания

Доказывание недобросовестности (вины) **налоговым органом:**

Великобритания, Франция, Италия, Бельгия, Индия, Япония, Мексика

- *В деятельности налоговых органов России доказывание добросовестности понимается как встречная обязанность налогоплательщика*

Доказывание добросовестности (невиновности) **налогоплательщиком:**

США, Австралия, Китай, Ирландия, Сингапур, Южная Корея, Швеция





# **Анализ кейса с примером судебной практики по вопросам налогообложения прибыли**

### III. ИНФОРМАЦИЯ ПО КЕЙСУ



#### Описание кейса:

Камеральной налоговой проверкой НДС по НДС установлено, что:

- 1) сделки по реализации сельхозтехники (4-х комбайнов - зерновой комбайн FCM-142 «Acros-530» – 2 шт., комбайн клавишный MASSEY FERGUSON MF BETA 7370 – 2 шт.)) заключены между **взаимозависимыми** лицами (отец и сын), способными оказывать влияние на условия и (или) результаты совершаемых сделок;
- 2) данные сделки не обусловлены разумной деловой целью;
- 3) основной целью реализации сельхозтехники явилось получение необоснованной налоговой экономии за счет занижения налоговой базы по НДС в результате **многократного** занижения цены сделок.



### III. ИНФОРМАЦИЯ ПО КЕЙСУ



#### Структура нарушения:

**Объект нарушения:** НДС по налогу на прибыль организаций КФХ Чернова А.Г.

**Объективная сторона:** сделки по реализации сельхозтехники (4-х комбайнов)

**Субъект нарушения:** взаимозависимые лица (отец и сын), способные оказывать влияние на условия и (или) результаты совершаемых сделок

#### **Субъективная сторона:**

- данные сделки не обусловлены разумными экономическими причинами;
- основной целью реализации сельхозтехники явилось получение необоснованной налоговой экономии за счет занижения налоговой базы по налогу на прибыль в результате многократного манипулирования ценой сделок (общее ценовое отклонение составило в 45 раз от уровня рыночных цен (с НДС)  
(реализовали за 640 тыс. руб., по данным эксперта – 27 490 тыс. руб., по данным судебного эксперта – 28 800 тыс. руб.)).





## ШАГИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ КЕЙСА

- 1 Анализ представленных налогоплательщиком документов (информации) в соответствии со ст. 88 НК РФ по НДС по НДС
- 2 Использование данных из внешних источников:
  - сведения ЗАГСа о наличии родственных связей между участниками сделок), т.е. **доказательство взаимозависимости;**
  - сведения ОВМ ОМВД о регистрации по одному адресу;
  - сведения сайтов в сети интернет для установления уровня рыночных цен сельхозтехники (протокол осмотра документов, сайтов согласно ст. 92 НК РФ);
  - анализ выписок банка (расходы на ремонт, закупка ТМЦ)
- 3 Анализ представленных налогоплательщиком документов (информации) в соответствии со ст. 88 НК РФ по НДС по налогу на прибыль организаций и осмотр документов, полученных по КНП НДС по НДС (протокол осмотра документов согласно ст. 92 НК РФ)
- 4 Проведение допросов в соответствии со ст. 90 НК РФ (сотрудников плательщика, специалиста Ростехнадзора, оценщика плательщика (лом, дефектные акты, без осмотра комбайнов))
- 5 Истребование документов (информации) в соответствии со ст. 93 НК РФ у проверяемого плательщика
- 6 Запрос во внешний источник (Ростехнадзор) о проведении техосмотра сельхозтехники, о наличии отметки о снятии с учёта комбайнов
- 7 Истребование документов (информации) у контрагентов проверяемого налогоплательщика в соответствии со ст. 93.1 НК РФ по вопросу дальнейшей реализации и эксплуатации комбайнов
- 8 На основании ст. 95 НК РФ проведение экспертизы (почерк и оценка).  
На основании ст. 96 НК РФ привлечение специалиста (осмотр комбайнов).
- 9 Анализ полученных документов (информации) и квалификация нарушения
- 10 Проверка (расчет) правильности определения базы для исчисления налога на прибыль организаций

## Вопросы по РЕАЛИЗАЦИИ КЕЙСА



- 1) В каком состоянии (исправном или неисправном) находилась сельхозтехника в момент её реализации?
- 2) Умысел
- 3) Конкуренция экспертных заключений



### III. ИНФОРМАЦИЯ ПО КЕЙСУ



Камеральной налоговой проверкой доказано, что сделки по реализации сельхозтехники заключены между взаимозависимыми лицами, способными оказывать влияние на условия и (или) результаты совершаемых сделок; данные сделки не обусловлены разумными экономическими причинами; основной целью реализации сельхозтехники явилось получение необоснованной налоговой экономии за счет занижения налоговой базы по налогу на прибыль в результате **многократного занижения цены сделок**.

Экспертизой установлено, что техника в момент продажи находилась **в технически исправном состоянии**, поэтому суд отклонил довод налогоплательщика о том, что в связи с износом он решил продать технику **по цене металлолома**.

Судом указано, что основной целью реализации товаров явилось получение необоснованной налоговой экономии за счет занижения налоговой базы по налогу на прибыль в результате **неотражения реальных доходов**.

Судами трех инстанций выводы налогового органа поддержаны (снижен размер штрафных санкций), Верховным судом РФ 05.09.2024 отказано в рассмотрении (дело № А57-6509/2023, КНП НДС по ННПО Крестьянского (фермерского) хозяйства Чернова А.Г.)



# Потенциал применения кейса (КНП НДС по ННПО)



1) доначислен НДС в сумме 4,5 млн руб. по сделкам реализации комбайнов КФХ Чернова А.Г. (дело № А57-6931/2023)

2) доначислен ННПО в сумме 686 тыс. руб. (дело № А57-28753/2023, ООО «Гласслогистик», реализация ВЗЛ 2 ТС, ценовое отклонение в 19 раз)

3) доначислен ННПО в сумме 28 млн руб., уменьшен убыток на 105 млн руб. (дело № А57-30251/2024, ООО «ТрастАгро-Нива», реализация права аренды земельного участка ВЗЛ, ценовое отклонение в 3 раза (вместо 464 млн руб. реализовали за 164 млн руб., убыток в НДС – 241 млн руб))



## Дополнительные кейсы Саратовской области по доначислению ННПО на КНП, подтверждённые судебной практикой

- **неполная уплата ННПО в результате завышения расходов, связанных с реализацией имущества, внесенного в качестве вклада в уставный капитал (ООО «СЗ Саратовжилстрой», доначислено 6,5 млн руб., дело № А57-26543/2021);**
- **неполная уплата ННПО в результате необоснованного уменьшения налоговой базы на убытки прошлых лет (ООО «Аркадакхлебопродукт», доначислено 1,3 млн руб., дело № А57-9301/2022);**
- **неполная уплата ННПО в результате завышения расходов, связанных с реализацией обществом доли в уставном капитале другой организации (АО «САРАТОВ-ПТИЦА», доначислено 4,6 млн руб., дело № А57-20190/2022; плательщиком неверно истолкованы нормы ст. 277 НК РФ, в которой закреплён порядок определения стоимости имущества, получаемого российской организацией (письма Минфина России от 22.05.2020 N 03-08-05/42565, от 13.11.2018 N 03-03-06/1/82087);**
- **практика доначислений налога на прибыль организаций плательщикам - банкротам (АО "Аткарский МЭЗ" (дело № А57-6120/2019) и ООО "Волжский терминал" (дело № А57-10966/2019) и очерёдности его уплаты в составе третьей очереди реестра с учётом позиции Конституционного суда РФ от 31.05.2023 № 28-П);**
- **уникальная практика по налогу на сверхприбыль (ООО "Волжский терминал", Определение Конституционного суда РФ от 4 декабря 2025 N 3214-О: не предполагается выведение из-под обложения соответствующим налогом разового характера такой категории налогоплательщиков, как организации, признанные банкротами).**

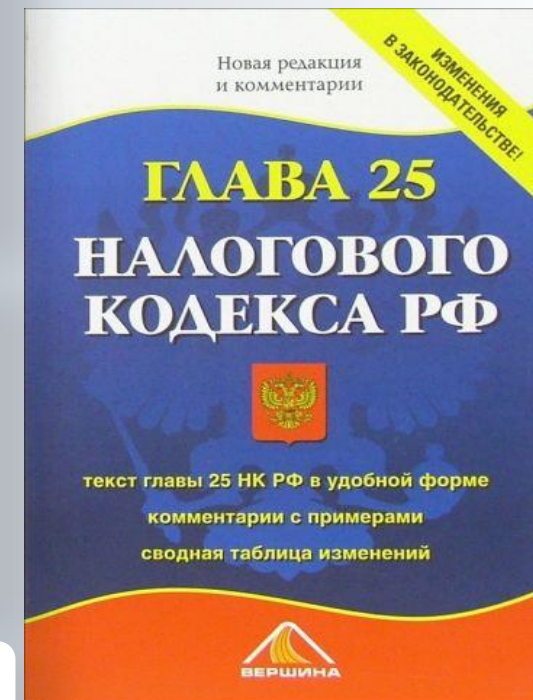


## Выводы:

1) При проведении КНП НДС по ННПО правильно квалифицируем методологические и иные нарушения (ст. 54.1 НК РФ), максимально работаем по рискам с НП в рамках камеральной проверки (добровольное уточнение, без акта КНП);

2) Активнее используем информационные ресурсы ФНС, общедоступные источники и опыт регионов (в том числе Саратовской области): технические, контрольные и судебные наработки (кейсы);

3) Повышаем налоговую культуру плательщиков и профессионализм сотрудников налоговой службы



- Конституция РФ от 12.12.1993 (с изм. и доп.),
- Налоговый Кодекс РФ 31 июля 1998 года N 146-ФЗ (с изм. и доп.),
- приказ ФНС России от 07.11.2018 № ММВ-7-2/628@ (приложение № 28 «Требования к составлению акта проверки»),
- письмо ФНС России от 16.07.2013 N АС-4-2/12705 (ред. от 13.02.2020) "О рекомендациях по проведению камеральных налоговых проверок,
- письма ФНС России от 10.03.2021 № БВ-4-7/3060@ «О практике применения статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации», от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123@ «О рекомендациях по применению статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации», от 16.08.2017 № СА-4-7/16152@, от 13.07.2018 № СА-5-9/1693дсп@,
- письмо ФНС России от 05.07.2023 № БВ-4-7/8532,
- письма Минфина РФ от 18.10.2012 № 03-01-18/8-145, от 26.12.2012 № 03-02-07/1-316,
- Письмо ФНС России от 16.09.2014 № ЕД-4-2/18674@,
- Решение Верховного Суда РФ от 01.02.2016 № АКПИ15-1383,
- Обзора практики рассмотрения судами дел, связанных с применением отдельных положений раздела V.1 и статьи 269 НК РФ, утв. Президиумом Верховного Суда РФ 16.02.2017,
- Определение Верховного Суда РФ от 29.03.2018 года № 303-КГ17-19327 по делу № А04-9989/2016,
- Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 4 июня 2019 № Ф07-4941/19 по делу № А13-1128/2018,
- Постановление Арбитражного суда Центрального округа от 26 октября 2022 № Ф10-4592/22 по делу № А09-9535/2021,
- <https://kad.arbitr.ru/>
- <https://www.nalog.gov.ru/>
- <https://www.consultant.ru/>
- <https://www.garant.ru/>
- <https://kodeks.ru/>
- <https://educenter.taxcom.ru/>
- [https://www.nalog.gov.ru/rn64/news/activities\\_fts/16541924/](https://www.nalog.gov.ru/rn64/news/activities_fts/16541924/)



*«Прошлое не изменить, но можно из него извлечь уроки.  
Иначе история может повториться».*

*Л. Кэрролл «Алиса в Зазеркалье»*

# Динамика подходов в работе ФНС

Как было:

**Проверяй и наказывай!**

Как стало:

**Объясняй и помогай!**



# Ответы на вопросы





Благодарю за внимание!  
Вместе мы это точно сделаем!