

**Утверждаю**

Председатель Общественного Совета  
при УФНС по Свердловской области  
Председатель Союза председателей  
Общественных советов при УФНС России  
по УрФО

  
А.А. Филиппенков

26 ноября 2024 г.

## **Резолюция**

по итогам работы IX Межрегионального Налогового форума  
«Налоговая система-2025: новые вызовы и решения»

С 19 по 21 ноября 2024 года в онлайн-формате прошел IX Межрегиональный Налоговый Форум «Налоговая система-2025: новые вызовы и решения». Мероприятие организовано по инициативе общественного совета при Управлении Федеральной налоговой службы России по Свердловской области и союза председателей Общественных советов при Управлениях ФНС России по Уральскому федеральному округу. Соорганизаторами форума выступили ключевые деловые объединения региона: Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей, Уральская торгово-промышленная палата, Союз малого и среднего бизнеса Свердловской области, региональное отделение Общероссийской общественной организации «Российский союз налогоплательщиков» в Свердловской области. Технологическим и информационным партнером мероприятия уже не первый год является компания АО «ПФ «СКБ-Контур».

Форум был ориентирован на руководителей и собственников бизнеса, бухгалтеров, налоговых специалистов и юристов, стремящихся к пониманию современных реалий, тенденций и новинок в налоговом и бухгалтерском законодательстве, в учетной и финансово-экономической деятельности компаний различного масштаба.

В течение 3 дней было проведено 18 секций по налоговой, бухгалтерской, правовой тематикам. В форуме приняло участие 53 спикера – эксперты, аудиторы, юристы, научные работники, сотрудники налоговых органов, представители бизнеса. Общее количество участников форума составило 50 366 человек из всех 89 субъектов федерации страны. Распределение по регионам общего числа участников: Москва (17%), Свердловская область (14%), Санкт-Петербург (5%), Московская область (5%), Краснодарский край (4%), Челябинская область (4%) и многие другие. Форум по праву имеет статус межрегионального.

Программа форума была представлена следующими разделами: «Налоги: реформа и контроль», «Учет и отчетность», «Ресурсы, технологии и сервисы для бизнеса».

В налоговом дне форума спикеры и участники обсудили следующие вопросы основных изменений налогового законодательства с 2025 года.

№ п/п	Тема секции	Количество участников
1	Налоговая донастройка 2024.	5 581
2	Изменения в налоговой системе: цели и практика реализации.	5 222
3	НДС для УСН. Решения для налоговой перенастройки бизнеса.	5 445
4	Платежи в Китай. Практические решения, налоги и оценка рисков.	2 519
5	НДФЛ: новеллы 2025 года.	5 520
Итого:		<b>24 287</b>

Второй день был посвящен учету и аудиту, обсуждались темы качества финансовой отчетности, практики учета отдельных отраслей, прогнозы развития бизнеса.

№ п/п	Тема секции	Количество участников
1	Качество бухгалтерской (финансовой) отчетности. Изменения по ФСБУ/4. Объем раскрытий и «закрытий» - обязанности и практика.	3 847
2	Зачем аудит финансовой отчетности собственнику и руководителю - возможности и практика.	1 610
3	Практический финансовый учет.	3 025
4	Практика работы с маркетплейсами. Налоги, учет, автоматизация.	2 711
5	Новые форматы выполнения учетных функций в компаниях и холдингах – общие центры обслуживания. Автоматизация процессов.	1 041
6	Реформа рынка строительства ИЖС.	982
<b>Итого:</b>		<b>13216</b>

Третий день форума был посвящен внедрению в практику технологических и структурных инноваций, их влиянию на бизнес.

№ п/п	Тема секции	Количество участников
1	Как дела с ЕНП? Личный кабинет налогоплательщика-2025.	4 054
2	ЭДО в регионах. Перевод документов в электронный вид и вовлечение контрагентов.	1 683
3	Внутренний аудит – зачем он собственнику? От СВК к внутреннему аудиту.	1 317
4	Интеллектуальная собственность как инструмент развития бизнеса.	1 118
5	Инвестиционный налоговый вычет в 2025 году. Федеральный и региональный.	1 497
6	Трансформация товарного рынка и организация работы товарных бирж и систем.	718
7	Тактика защиты при налоговых и следственных проверках. Медиация в налоговых спорах.	2 476
<b>Итого:</b>		<b>12863</b>

Уникальность форума заключается и в его универсальном характере: чиновники, консультанты и представители бизнеса как федерального уровня, так и из самых разных регионов страны встречаются на одной дискуссионной площадке, чтобы обменяться опытом и идеями между собой, а также - поделиться ими с участниками, что, в свою очередь, создаёт продуктивную деловую атмосферу и синергетический эффект. Результатом такого уникального объединения спикеров и тем становятся прорывные идеи для бизнеса и конструктивные законотворческие предложения органам власти.

В основных направлениях бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 гг., Минфин РФ отметил, что экономическая политика в 2024 году в первую очередь была ориентирована на содействие структурной трансформации экономики, включая перестройку

хозяйственных связей и достижение национальных целей развития страны. В 2025 году стоят задачи укрепления стабильности финансовой системы, содействия обеспечению устойчивой и предсказуемой экономической среды, повышения эффективности налоговой системы.

При этом с 2025 года запускается механизм системной перенастройки налоговой системы, включающий в себя существенные изменения по всем налогам. Повышается ставка по налогу на прибыль с 20 до 25%, для ИТ-компаний с 0 до 5%. Со следующего года заработает федеральный инвестиционный налоговый вычет (ФИНВ) - возможность уменьшить сумму налога (авансового платежа) в федеральный бюджет на определенные расходы (на приобретение, сооружение, изготовление, доставку основных средств (ОС); на приобретение (создание) нематериальных активов (НМА); достройку, дооборудование, реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение ОС и НМА) - федеральная часть налога может быть уменьшена до размера налога, исчисленного по ставке 3% (но не более 50% совокупности указанных расходов) с сохранением возможности амортизации данных объектов ОС и НМА.

Вводится многоуровневая прогрессивная шкала по НДФЛ для граждан.

В целях создания справедливой, конкурентоспособной и эффективной налоговой системы, стимулирующей развитие малого бизнеса и направленной на борьбу со схемами дробления и недобросовестной конкуренцией будет проведена донастройка режима УСН и порядка применения пониженных тарифов страховых взносов:

- расширение границ, при которых малый бизнес имеет право применять режим упрощенной системы налогообложения (до 450 млн рублей, а также остаточной стоимости основных средств до 200 млн рублей с ежегодной индексацией соответствующих величин на коэффициент-дефлятор, при этом на 2025 год коэффициент-дефлятор устанавливается в размере 1);

- введение параллельно обязанности уплачивать НДС при повышении порога выручки - 60 млн рублей (с целью создания условий равной конкуренции между разными экономическими субъектами, снижения интереса к выстраиванию схем от ухода из-под налогообложения путем дробления бизнеса);

- предусмотрено право на применение пониженных ставок НДС в размере 5% (для дохода не более 250 млн рублей) и 7% (для дохода не более 450 млн рублей) с исключением права на налоговые вычеты по НДС;

- предусмотрена возможность вычета уплаченного НДС для налогоплательщиков, которые не воспользовались правом на освобождение НДС или применение пониженных ставок;

- сохранение применения субъектами малого и среднего предпринимательства пониженных тарифов страховых взносов в совокупном размере 15% в отношении выплат физическим лицам, с увеличением предельного порога применения с 1 до 1,5 МРОТ.

Вводится механизм амнистии по уплате налогов, пеней, штрафов для налогоплательщиков, готовых отказаться от схем дробления бизнеса.

Расширится география по регионам применения АУСН (автоматизированной упрощенной системы налогообложения) в целях

обеспечения возможности выбора субъектам малого предпринимательства вести предпринимательскую деятельность с применением этого налогового режима.

При этом предпринимательское сообщество отмечает озабоченность в связи с существенным ростом учетной ставки ЦБ РФ в 2024 году, что приводит к снижению деловой активности, сворачиванию инвестиционных программ, росту долговой нагрузки бизнеса и повышению предпринимательских рисков.

Продолжает расти налоговая и фискальная нагрузка в связи с повышением ставок и посредством изменения правил налогообложения, в том числе у субъектов малого предпринимательства за счет введения НДС для лиц на УСН и повышения размеров страховых взносов в связи с увеличением порогов применения пониженных тарифов.

Проблемные вопросы в сфере налогообложения, а также многие другие темы по налоговой, учетной, финансовой, инвестиционной, цифровой тематикам обсуждались участниками IX Межрегионального налогового форума, выдвигались предложения по совершенствованию законодательства и изменению практики работы бизнеса и власти.

### **Подводя итоги работы Налогового форума, решили следующее.**

*1. Одобрить положения «Основных направлений бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», направленные на стимулирование экономической и инвестиционной активности, развитие малого и среднего предпринимательства.*

Участники резолюции единодушны в позиции о том, что в современной геополитической обстановке повышение налоговой нагрузки, проведенное в рамках налоговой донастройки - 2025 (Федеральные законы от 12.07.2024 № 176-ФЗ, от 08.08.2024 № 259-ФЗ), соответствует современным реалиям и воспринимается с пониманием. Однако необходимо учитывать, что дальнейшее усиление налогового бремени может негативно сказаться на многих секторах экономики, особенно для сферы деятельности малого и среднего бизнеса, которая объективно находится в более уязвимой ситуации.

Особенно участников Налогового форума беспокоят предложения о введении некоторых видов оборотных налогов (от чего Россия отказалась более 20 лет назад), а также попытки ревизии некоторых принципов налогообложения, закрепленных в налоговом законодательстве, в частности принцип «всех элементов налога в законе», принцип запрета на налоговую дискриминацию по социальным признакам и критериям гражданства.

Участники Налогового форума отмечают, что несмотря на ведущуюся разъяснительную работу, которую проводят налоговые органы, представители деловых сообществ и эксперты, многие налогоплательщики ещё не в полной мере готовы к новым требованиям, предъявляемым законодательством к налогоплательщикам с 1 января 2025 года.

Участники Налогового форума, поддерживая проведение с 12 июля 2024 г. налоговой амнистии для налогоплательщиков, использующих схемы по дроблению бизнеса, тем не менее считают, что резервы этой амнистии не исчерпаны. Говоря о налоговой амнистии в отношении налогоплательщиков, находящихся на специальных налоговых режимах и использующих схемы по дроблению бизнеса, участники Налогового форума отмечают, что отсутствие в законодательстве (Федеральный закон от 12.07.2024 № 176-ФЗ) «способов добровольного отказа» может на практике, после 2026 года, привести к массовым конфликтным ситуациям между налогоплательщиками и налоговыми органами. Это обусловлено тем, что в условиях правовой неопределенности позиции и подходы по «добровольному отказу» могут не совпадать. Считаем, что для избежания этой неопределенности следует внести изменения в НК РФ с уточнением и расширением способов «добровольного отказа».

Участники Налогового форума единодушно отмечают, что потенциал налоговой донастройки 2024 года, направленной в целом на модернизацию нашей фискальной системы и переходу к более справедливому распределению налогового бремени, отнюдь не исчерпан. «Вторым этапом» налоговой донастройки, по нашему мнению, может стать решение налоговых и бюджетных вопросов регионального и местного уровня, которые накопились за последние годы, расширением регулятивных налоговых полномочий субъектов РФ и муниципалитетов.

*2.1. Со стороны государственных органов требуется дальнейшее усиление разъяснительной работы с налогоплательщиками, и в первую очередь - с теми из них, кто применяет УСН и становится плательщиком НДС с 2025 года.*

*2.2. Участники Налогового форума отмечают, что переход налогоплательщиков, находящихся на УСН на уплату НДС настоятельно требует от законодателя продолжить работу по снижению административных требований к таким субъектам. В частности, считаем возможным рассмотреть вопрос о упрощении документооборота и других требований для снижения у них трудозатрат и облегчения перехода на уплату НДС.*

*Более того, участники Налогового форума выходят с инициативой введения моратория на применения мер налоговой ответственности к тем налогоплательщикам, находящимся на УСН, которые нарушат налоговой законодательство в части НДС в течение 2025 года.*

*2.3. В развитие нормативной базы и практики вводимой с 2025 года налоговой амнистии считаем возможным «включить» в амнистию период 2021 года. Кроме того, считаем, что меры амнистии должны затрагивать не только тех налогоплательщиков, у которых решение по итогам налоговых проверок не вступило в силу на 12 июля 2024 г., но и тех, в отношении которых решения налоговых органов уже вступили в силу.*

*В отношении субъектов, применяющих спецрежимы в рамках налоговой амнистии, считаем, что, законодатель должен конкретизировать и расширить способы и варианты «добровольного отказа», или закрепить в законодательстве положение о том, что таковым признаются любые действия налогоплательщика, направленные на исправление ситуации.*

Введение НДС для лиц, применяющих УСН, существенно увеличит не только налоговую нагрузку на малый бизнес, но и потребует дополнительных затрат на ведение налогового учета по НДС, увеличения числа сотрудников бухгалтерии и их обучение. По мнению предпринимателей, увеличение ставки единого налога не привело бы к столь значительным трудозатратам и потенциальным налоговым рискам в отношении возможных ошибок, новых сверок и запросов со стороны налоговых органов. Кроме того, для лиц на УСН возникает обременение в виде необходимости одновременного (параллельного) ведения двух разных видов налогового учета:

- для расчета единого налога по кассовому методу;
- для расчета НДС по методу начисления, что также увеличивает трудоемкость учета в 2 раза.

Налогоплательщики с пониженными ставками НДС 5(7) %, не имеющими права на вычет «входного» НДС, тем не менее обязаны будут вести книгу покупок, что не обусловлено и не связано с целями исчисления налогов.

Налогоплательщики НДС, применяющие УСН, не имеют право отказаться от пониженной ставки НДС 5(7) % в течение 3 календарных лет подряд. В силу этого они не могут реализовать свое право выбора оптимальной и необременительной ставки в течение своей текущей деятельности при изменении условий ведения бизнеса, видов деятельности, рыночной конъюнктуры.

В случае получения в 2024 году у субъекта на УСН авансов под поставку 2025 года, у таких налогоплательщиков возникает налоговый риск двойного налогообложения, т.к. вся сумма аванса включается в УСН-доходы и облагается налогом в 2024 году, а при отгрузке в 2025 году НДС потребуются исчислять также со всей суммы отгрузки в счет ранее полученного аванса.

### **Предлагаем.**

*3.1. Внести изменения в гл. 21 НК и установить единый кассовый метод для расчета единого налога на УСН и исчисления НДС для лиц, применяющих УСН.*

*3.2. Внести изменения в гл. 21 НК и предоставить указанным категориям налогоплательщиков, применяющим ставку 5(7%) и не имеющих право на вычет «входного» НДС, возможность отказа от ведения книги покупок.*

*3.3. Внести изменения в гл. 21 НК с отменой ограничения применения неизменной ставки 5 (7%) на срок 3 года, предоставив бизнесу на УСН ежегодно принимать решение о выборе пониженной ставки НДС 5(7)% либо стандартной ставки 20 (10)%.*

*3.4. Внести изменения в НК РФ с целью исключения рисков двойного налогообложения НДС и ЕН с авансовых сумм в 2024 году, реализованных в 2025 году.*

Обсуждая новеллы по НДФЛ с 2025 года, особое внимание было уделено введению прогрессивной шкалы и особенностям обложения разных видов доходов (в том числе «северных надбавок» и районных коэффициентов). Особый интерес был направлен на налогообложение процентных доходов по вкладам в банке и упрощенному порядку получения налоговых вычетов.

Рассмотрели на секции и возможность возникновения риска доплаты налога за прошедший год в связи с ростом совокупного дохода физического лица и как следствие налоговой ставки.

В связи с чем с 2025 года при переходе на прогрессивную шкалу некоторые физические лица, особенно те, которые получают доходы из разных источников могут столкнуться с тем, что после подачи информации по НДФЛ налоговыми агентами, налоговый орган произведет суммирование доходов и вышлет налогоплательщику уведомление о необходимости доплатить налог. В результате возникает проблема: суммы доплаты могут быть значительными, а сами доходы уже использованы в прошлом году, т.к. у физических лиц не сформировано понимание необходимости и отсутствует привычка откладывать средства на уплату налога в следующем году.

### **Предлагаем.**

*4.1. Налоговым органам продолжить разъяснительную работу с гражданами об особенностях применения прогрессивной шкалы налогообложения НДФЛ, в том числе потенциальных рисках доплаты налога в следующем после получения дохода году.*

Обсуждая важность качества подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, участники отметили, что государственная политика основывается на действующей системе бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности, поэтому необходимо дальнейшее повышение достоверности, своевременности и комплексности информации о деятельности экономических субъектов- от формирования до представления пакета отчетности всем заинтересованным лицам. Доверие заинтересованных пользователей финансовой отчетности к содержащейся в ней информации призван обеспечивать независимый аудит.

При этом в целях защиты чувствительной информации от недружественных действий отдельных стран у российских компаний должна быть реальная возможность исключения такой информации из публичного поля.

Главную роль в развитии системы совершенствования финансовой отчетности и аудита составляют действия уполномоченных органов государственной власти при поддержке и участии саморегулируемой организации аудиторов, профессионального сообщества бухгалтеров и аудиторов, и иных

заинтересованных организаций. Понимая, что развитие государственной политики бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита неразрывно связано с изменениями экономической ситуации в Российской Федерации и уровнем развития системы управления экономикой, важно обеспечить возможности для участия в выработке и реализации государственной политики деловому и профессиональному сообществу.

Совершенствование цифровизации бухгалтерского учета и аудита; повышение ответственности руководства экономических субъектов за содержание и полноту бухгалтерской (финансовой) отчетности, рост компетенций и статуса бухгалтерского и аудиторского персонала; повышение роли аудита в системе финансового контроля, популяризация и распространение финансовых знаний среди широкого круга заинтересованных лиц — это задачи, решение которых приведет к росту доверия государства и бизнеса к финансовой информации.

### **Предлагаем.**

*5.1. Обеспечить возможности для участия в выработке и реализации государственной политики в сфере бухгалтерского учета, бухгалтерской (финансовой) отчетности, аудита деловому и профессиональному сообществу. Проводить для широкого круга заинтересованных лиц образовательные и информационные мероприятия с участием представителей государственных органов, саморегулируемых организаций, авторитетных представителей профессионального сообщества - в том числе на масштабных региональных площадках, подобных межрегиональному Налоговому форуму.*

*5.2. Для повышения роли аудита и уровня востребованности его результатов, доверия к результатам и качеству оказания аудиторских услуг необходимо законодательно определить перечень случаев, при которых наличие/отсутствие аудиторского заключения или иного документа, выдаваемого аудиторской организацией, должно рассматриваться в качестве оценки, фактора риска экономического субъекта.*

*5.3. Законодательно установить контроль за исполнением организациями обязанности проводить аудит своей отчетности, используя для этого систему государственного информационного ресурса (ГИРБО).*

В секции финансового учета спикеры и участники обсуждали темы управления рисками, необходимости управления кассовыми разрывами - особенно в период высокой стоимости заемных средств, а также в целях оптимизации расходов.

### **Предлагаем.**

*6.1 Руководителям компаний, сотрудникам финансовым отделов внедрять в компаниях платежный календарь- инструмент, помогающий избежать кассовых разрывов, снизить риски потери ключевого персонала, исключить репутационные риски, пени и штрафы контролирующих органов, угрозы банкротства.*

*6.2 Обратить внимание на важность управления рисками, так как бизнес ведет деятельность в условиях неопределенности и нестабильности. Уже сейчас главный бухгалтер, финансовый специалист может усилить конкурентоспособность и устойчивость компании, рассчитывая процентные, валютные риски, а также риски ликвидности. Появление в компании этого инструмента по оценке рисков позволяет своевременно принимать качественные управленческие решения, направленные на создание устойчивого роста и развитие новых направлений в деятельности.*

*6.3 Применяя факторный анализ, оптимизировать расходы компании, оперативно выявлять появляющиеся тенденции роста себестоимости. Данный инструмент помогает проводить анализ переменных, оказывающих воздействие на финансовый результат, выявлять дополнительные взаимосвязи между доходами и расходами, решать задачи по увеличению прибыли и снижению издержек.*

Участники Налогового форума рассмотрели вопросы создания и развития подразделений внутреннего аудита, их роли и месте в системе внутреннего контроля (далее - СВК), а также ознакомились с практическими кейсами пользы внутреннего аудита для бизнеса.

Спикеры представили обзор нормативной базы и теоретических основ СВК и внутреннего аудита. Дополнительно приведена концепция трех линий защиты бизнеса, которая берет начало от зарождения СВК и развивается вместе с ростом бизнеса, вплоть до формирования полноценной и сбалансированной СВК. Для сравнения уровня развития СВК спикеры привели примеры построения и эффективного использования внутреннего аудита в Компаниях, где существуют укомплектованные службы внутреннего аудита, контроля и управления рисками, с Компаниями, где только планируется формировать СВК, а внутренний аудит представлен одним сотрудником. Сделан акцент на том, что внутренний аудит может сфокусировать свое внимание на самых чувствительных областях бизнеса, тем самым способствуя снижению реализации рисков и повышению операционной эффективности бизнеса.

Участники обсудили отдельные вопросы дальнейшего нормативно-методического обеспечения и правового регулирования профессии «Внутренний аудитор» в Российской Федерации. Так, в частности, профессиональным стандартом «Внутренний аудитор» не предусмотрено выполнение всех трудовых функций внутреннего аудита аудитором в единственном лице. При этом в некоторых компаниях такой формат по-прежнему практикуется.

По вопросам от участников спикеры дали разъяснения об отличиях внешнего, внутреннего аудита и контроля с точки зрения законодательных требований к обязанности их осуществления. Например, создание подразделений внутреннего контроля в финансовом секторе обязательно для обеспечения комплаенса, а в нефинансовом секторе рекомендуется развивать подразделения внутреннего аудита. Также спикеры отметили на каких этапах, когда и как следует формировать подразделение внутреннего аудита.

## **Предлагаем.**

7.1. Для организаций среднего и крупного бизнеса провести анализ уровня развития СВК внутри Компаний, используя рекомендации Банка России (письмо от 01.10.2020 № ИН-06-28/143, Кодекс корпоративного управления). При необходимости привлечь внешних независимых экспертов, внешних аудиторов, обладающих необходимыми компетенциями.

7.2. По итогам оценки для крупных компаний, имеющих зрелую СВК, рассмотреть целесообразность формирования карты гарантий.

7.3. Для организаций, имеющих в своем составе службу внутреннего аудита, провести оценку удовлетворенности компании системой внутреннего аудита посредством:

- а) сбора обратной связи от Топ-менеджмента;
- б) оценки охвата аудитами ключевых бизнес-процессов Компании;
- в) анализа исполнения и эффективности мероприятий по итогам аудитов;
- г) сравнением численности подразделений внутреннего аудита с лучшими практиками.

7.4. Для организаций любого масштаба-малого, среднего и крупного бизнеса организовывать и контролировать мероприятия по совершенствованию СВК, используя в том числе подразделение внутреннего аудита, как инструмент предоставления гарантии устойчивого роста эффективности бизнеса.

По мнению предпринимателей, введение института ЕНП и ЕНС было недостаточно проработано технически и методологически в ходе налогового эксперимента в 2022 году. В 2023 году в течение длительного времени налогоплательщики не имели доступа к личному кабинету в части «входящих» на дату перехода на новую систему уплаты налогов остатков, оборотов в течение текущих периодов: данные в системе были неверны либо отсутствовали. Не формировались автоматически акты сверок по налоговым платежам. В настоящее время большинство из названных недоработок устранены, однако остаются нерешенные вопросы, например, налогоплательщики лишены информации о расчете пени в разрезе конкретных налогов, при возникновении невыясненных сумм по ЕНС требуется дополнительная проверка по местонахождению налогового органа.

## **Предлагаем.**

8.1. Объем информации в личном кабинете налогоплательщика в отношении сведений по ЕНП и ЕНС требует со стороны налогового органа дальнейшего совершенствования визуализации, прозрачности и удобства для работы бизнеса.

Внести изменения в ст. 21 НК РФ и формы документов по учету операций по ЕНС, чтобы они содержали всю необходимую для налогоплательщиков информацию по салдо расчетов с бюджетом (входящее и исходящее), начисление и оплату в разрезе каждого конкретного налога в едином документе.

8.2. Внести изменения в НК РФ, прямо предусмотрев обязанность налоговых органов все операции по начислению и корректировке пени по ЕНС

*налогоплательщика сопровождать документами – основаниями и расчетами в разрезе конкретного налога, доступными налогоплательщику непосредственно в системе личного кабинета.*

Подводя итоги 2024 года, можно уверенно заявить, что большинство хозяйствующих субъектов России перешли на сдачу отчетности по ТКС: 98,5% организаций и 88% ИП сдают отчетность в электронном виде.

Сдавая отчетность по ТКС бизнес оценил этот канал как по затратам, так и по удобству, что дало значимый толчок развитию электронного документооборота (ЭДО) и применению электронной подписи в течение последних 15 лет. Применение ЭДО в целом позволило добиться роста ВВП, ускорения оборота капитала, повышения производительности труда, увеличения собираемости налогов. Однако на текущий момент главным драйвером роста применения ЭДО является обмен документами между организациями и индивидуальными предпринимателями (ИП).

Усилия ФНС и операторов ЭДО, ряд законодательных мер – в том числе введение систем маркировки и прослеживаемости - позволили за последние 4 года значимо повысить проникновение ЭДО для оформления хозяйственных операций. Так, с начала 2021 года выросла доля электронных счетов фактур и УПД – с 20% до 52% относительно всего их количества, включая бумажные. В то же время достижение 50% рынка счетов фактур в ЭДО не решает вопрос цифровизации в целом. Необходимо достижение цели – 70%. Ожидаем, что этот уровень будет достигнут в 2027 году. Далее 80% и более 90% в последующие 3-4 года.

Необходимо обратить внимание, что уровень проникновения ЭДО – неравномерен и существенно отличается исходя из размера бизнеса и от региона к региону. По данным экспертов процент использования ЭДО в деятельности значимо растёт относительно годовой выручки организаций. Компании с оборотом более 0,5 млрд. р. в год используют ЭДО на 15% чаще, чем компании с оборотом до 50 млн. р. в год. Мы полагаем, что это связано с большей организационной зрелостью организаций среднего и крупного бизнеса и доступностью удобных сервисов для ЭДО. При этом использование ЭДО влияет на рост ВВП.

По глубине проникновения ЭДО в организации разных регионов: больше всего применяют ЭДО организации Москвы, Новосибирской области, Санкт-Петербурга, Московской области, Свердловской области. При этом ЭДО влияет на рост ВВП и является значимым показателем для всей страны.

### **Предлагаем.**

*9.1 Для достижения большего проникновения ЭДО в хозяйственные процессы, необходимо:*

*- разработчикам систем ЭДО работать над повышением удобства использования сервисов для пользователей;*

*- крупным организациям, в том числе вновь подключающимся к сервисам ЭДО – проводить комплекс мероприятий для информирования своих контрагентов о начале использования ЭДО при хозяйственных операциях с ними;*

- регуляторам - органам государственной власти – рассмотреть возможность применения мобильной электронной подписи и предоставления возможности встраивания мобильной электронной подписи в сервисы ЭДО;

- региональным органам ФНС и региональным органам власти – рассмотреть возможность создания рабочих групп с представителями крупного регионального бизнеса, представителями профессионального сообщества, экспертами для выработки инициатив с целью повышения использования ЭДО в хозяйственных операциях при взаимоотношениях с контрагентами – организациями, ведущими хозяйственную деятельность в регионах.

Обсудили на форуме вопросы тактики защиты налогоплательщиков при налоговых и следственных проверках, практику поведения лиц при налоговых, доследственных и следственных проверках. Рассмотрели возможные варианты применения медиации в налоговых спорах.

Медиация может стать эффективным средством, чтобы наладить диалог между налогоплательщиком и государством в целях разрешения налоговых конфликтов.

### **Предлагаем.**

10.1. Для налогоплательщиков необходимо уже на стадии проверки до вынесения налоговым органом акта налоговой проверки привлекать адвокатов для сопровождения проверки, особенно на таком мероприятии налогового контроля как допрос в налоговом органе или опрос правоохранительными органами.

10.2. Для расширения возможностей применения медиации необходимо создание специального, детально разработанного законодательства, учитывающего интересы как налогоплательщиков, так и государства.

Для полноценной медиации налоговых споров требуются профессиональные специалисты, для чего следует организовать подготовку специалистов-медиаторов в ВУЗах, образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования, чтобы уровень компетенций медиаторов позволял решать сложные профессиональные задачи, соответствовал требованиям как государственных органов в лице ФНС РФ, так и налогоплательщиков.